



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

**Мониторинг хода проекта 500+ в 2021 году**

**22 апреля 2021**

**Илья Сергеевич Денисенко, заместитель директора ФГБУ «ФИОКО», к.пед.**

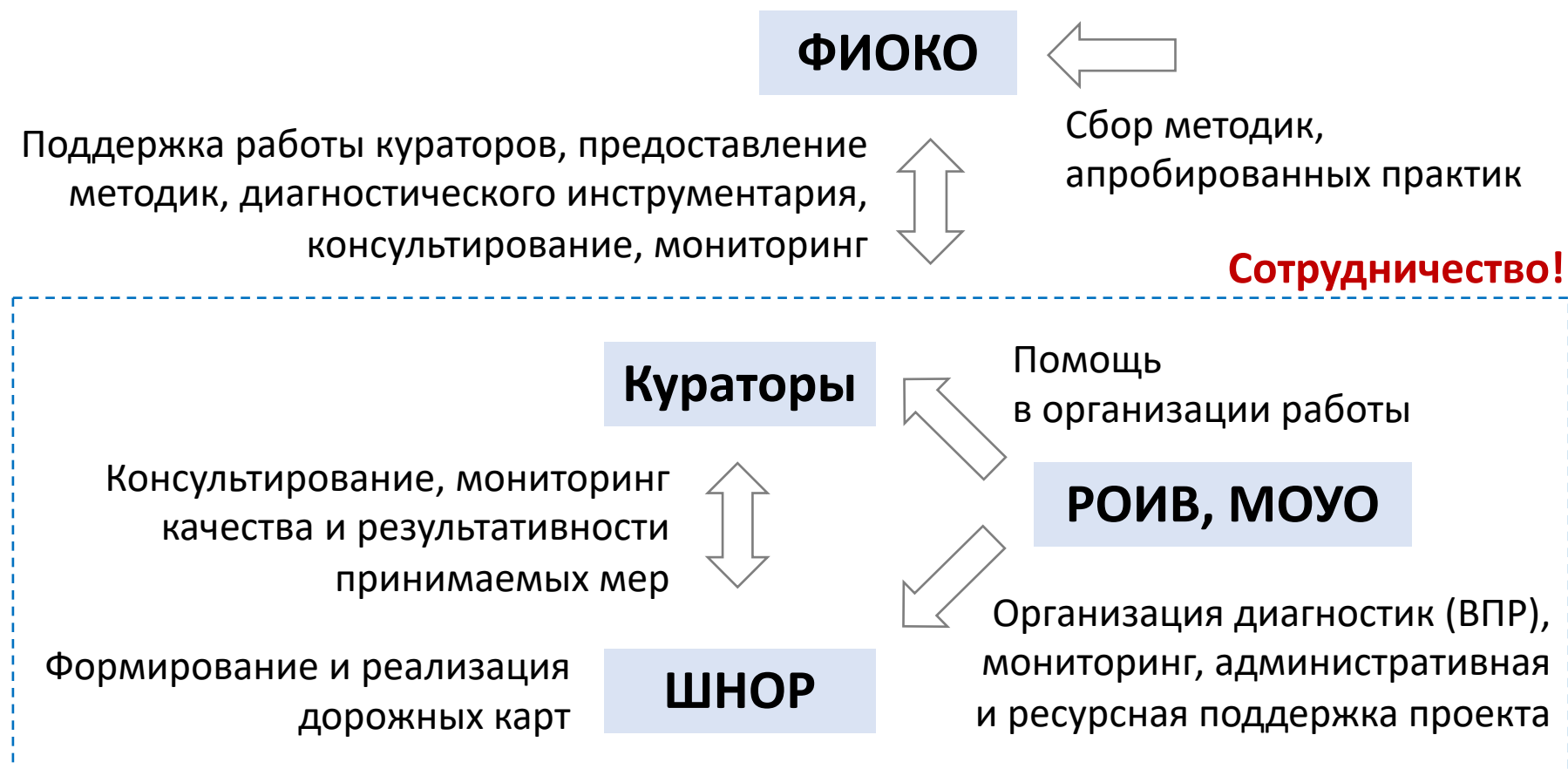
**[denisenko@fioco.ru](mailto:denisenko@fioco.ru)**



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА ПРОЕКТА «500+»



2/22

**ШНОР** – школы с низкими образовательными результатами



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ЭЛЕМЕНТЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ЦИКЛА В ПРОЕКТЕ «500+»

### ✓ **Цель**

- Создать условия для наступления позитивных изменений в укладе и практиках школ, участвующих в проекте, по направлениям выявленных рисков снижения результатов

### ✓ **Задачи**

- Определить участников, предоставить методические ресурсы, адресно выявить риски снижения результатов, организовать поддержку продвижения всех участников по дорожной карте проекта

### ✓ **Показатели**

- Соответствие размещаемых в ИС МЭДК документов организационным и методическим требованиям проекта

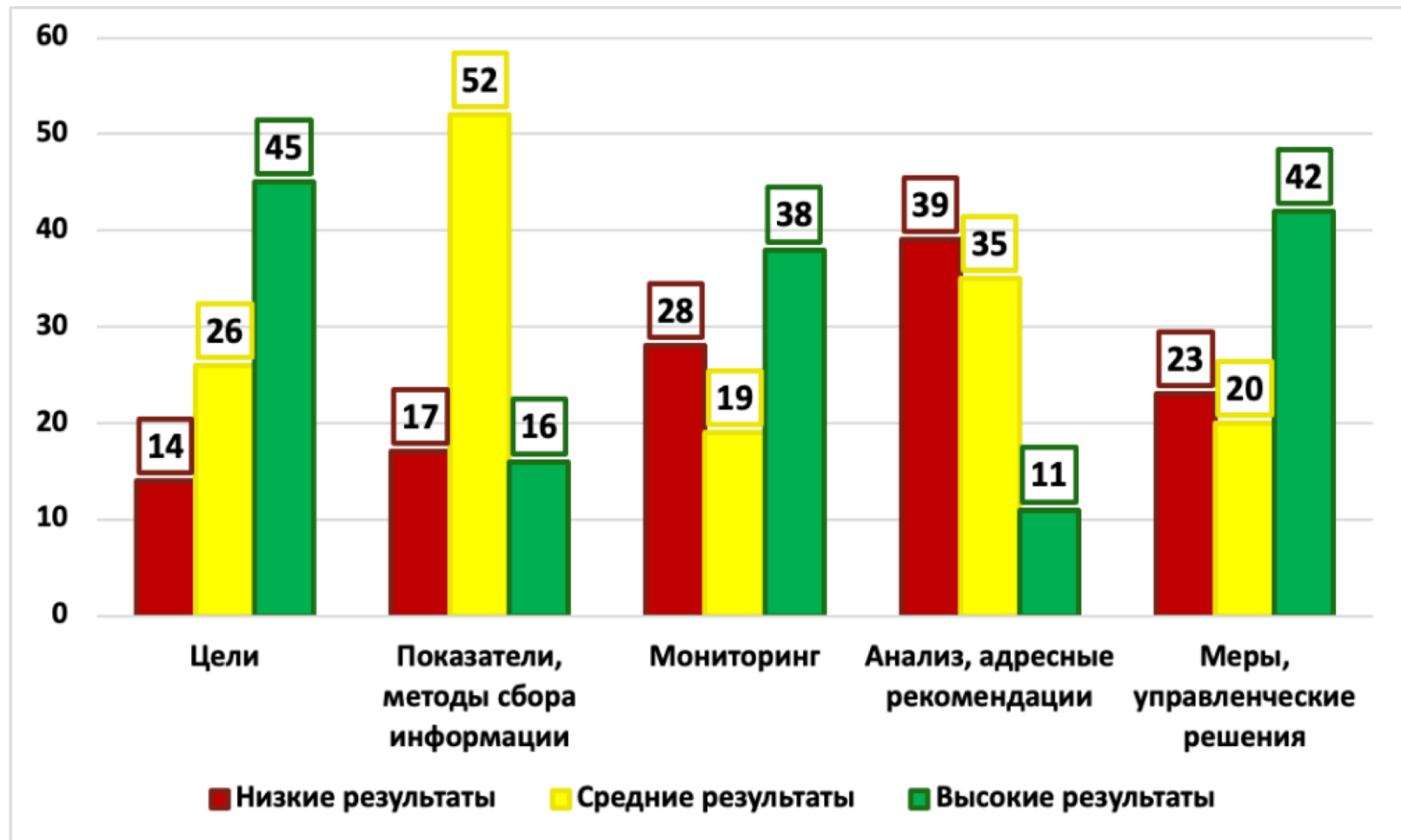


**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПО НАПРАВЛЕНИЮ РАБОТЫ СО ШНОР

ПО ДАННЫМ РУМ-2020



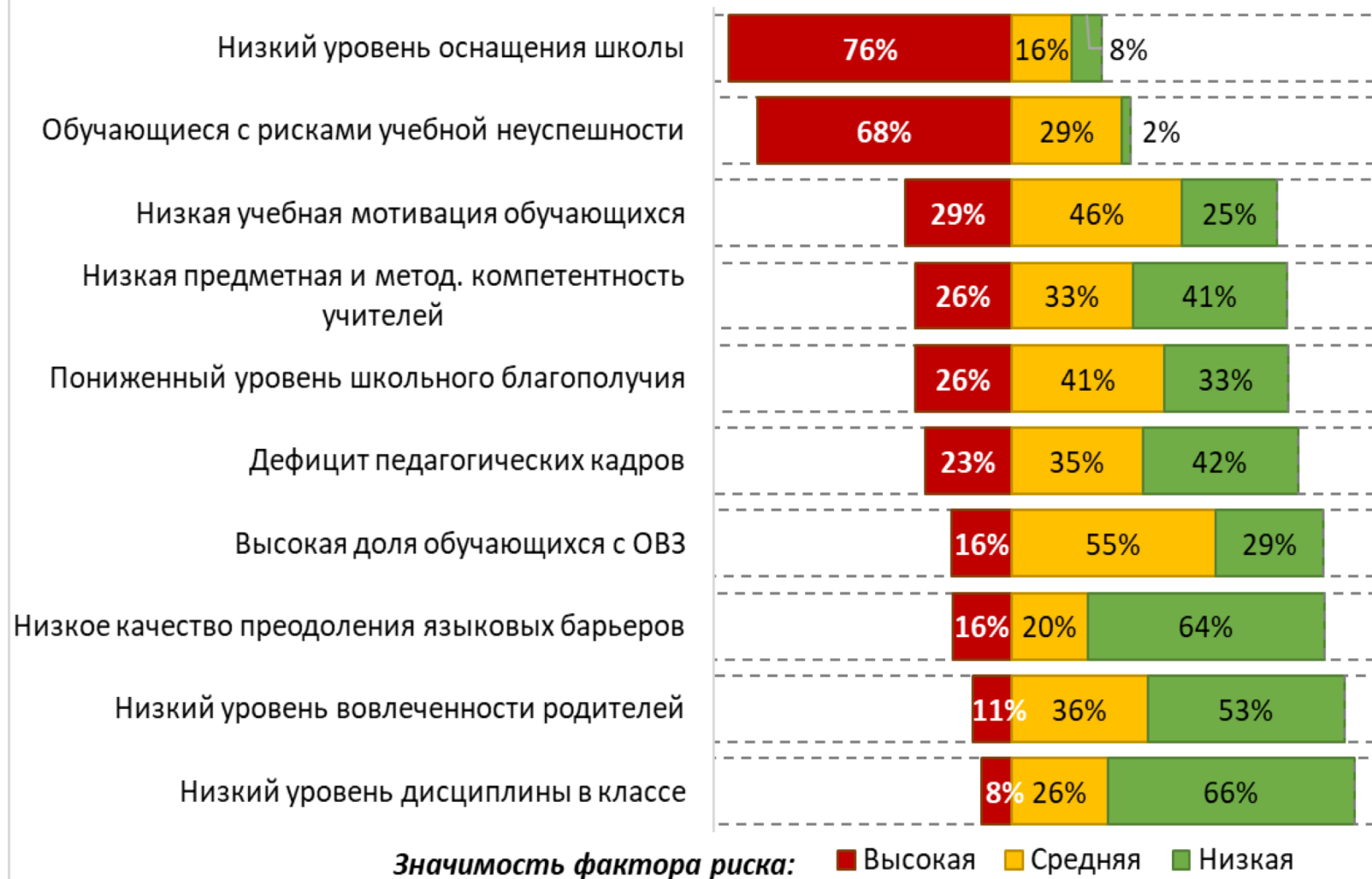


**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# АНАЛИЗ РИСКОВ ШКОЛ, УЧАСТВУЮЩИХ В ПРОЕКТЕ

Распределение факторов риска по ШНОР





**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# АНАЛИЗ РИСКОВ ШКОЛ, УЧАСТВУЮЩИХ В ПРОЕКТЕ

## Активация рисков профилей



■ Количество школ, выбравших риски

■ Количество школ с высокой или средней значимостью риска



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## НЕКОТОРЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ АНКЕТИРОВАНИЯ ДИРЕКТОРОВ ШКОЛ И КУРАТОРОВ

**Приняли участие: 4808 человек**

Директоров ОО: 2648 из 3000

Кураторов: 2160 из 2557

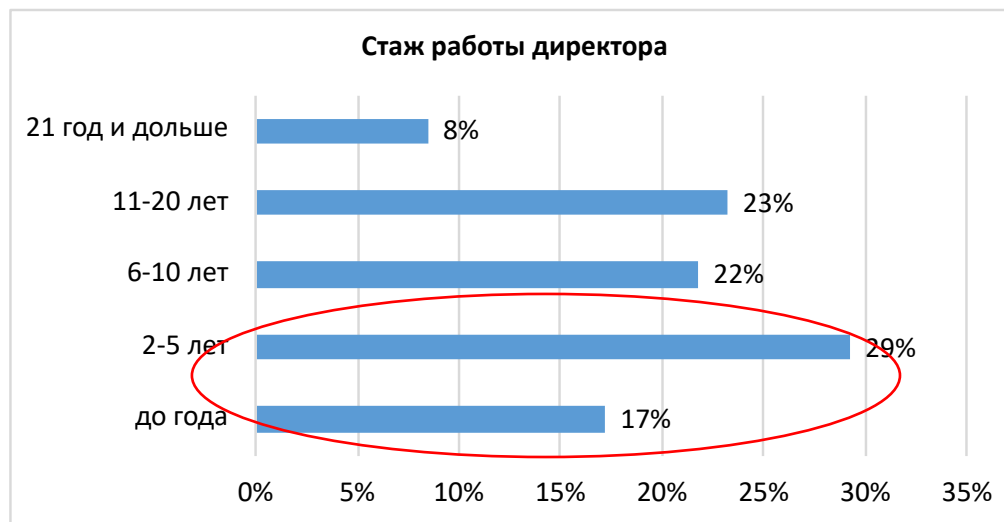
**Результаты направлены в регионы**



**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ОПЫТ РАБОТЫ ДИРЕКТОРОВ И КУРАТОРОВ





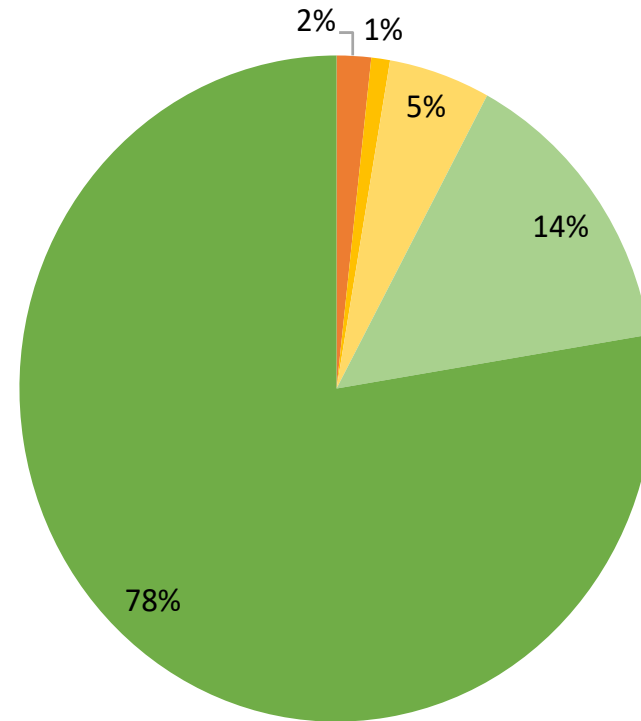


**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ДИРЕКТОР – КУРАТОР

Как бы Вы описали характер взаимодействия с куратором Вашей школы?



1 - слабое, неактивное, неэффективное    2    3    4    5 - партнерское, сотрудничество

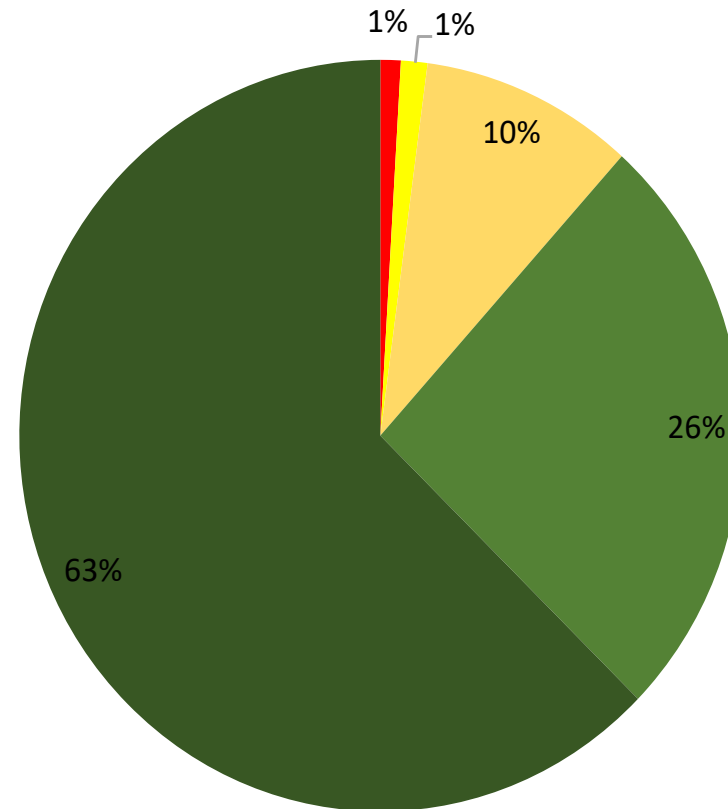


**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ КУРАТОР – ДИРЕКТОР

Оценка куратором взаимодействия со школой



■ слабое, неактивное, неэффективное ■ 2 ■ 3 ■ 4 ■ партнерское, сотрудническое

10/22

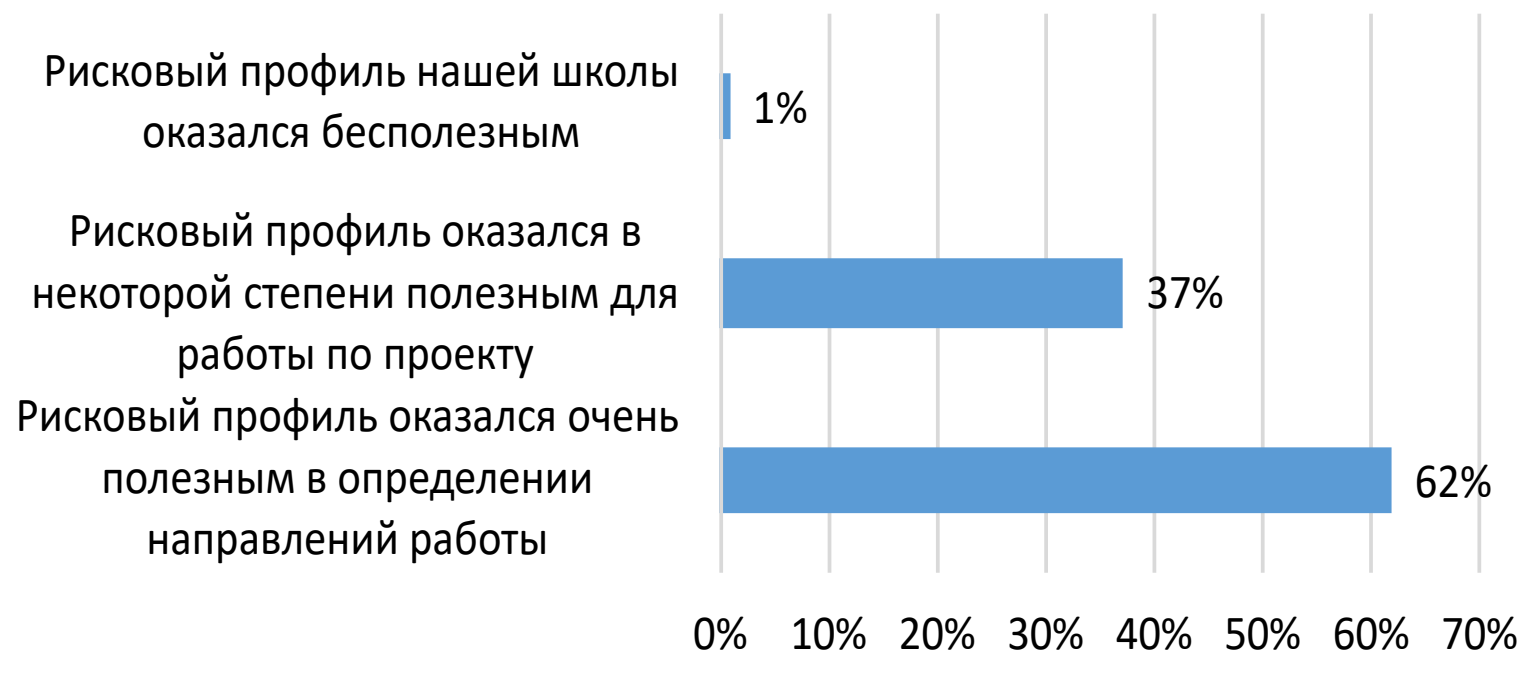


**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РИСКОВОГО ПРОФИЛЯ ДИРЕКТОРОМ

## Использование рискового профиля школой



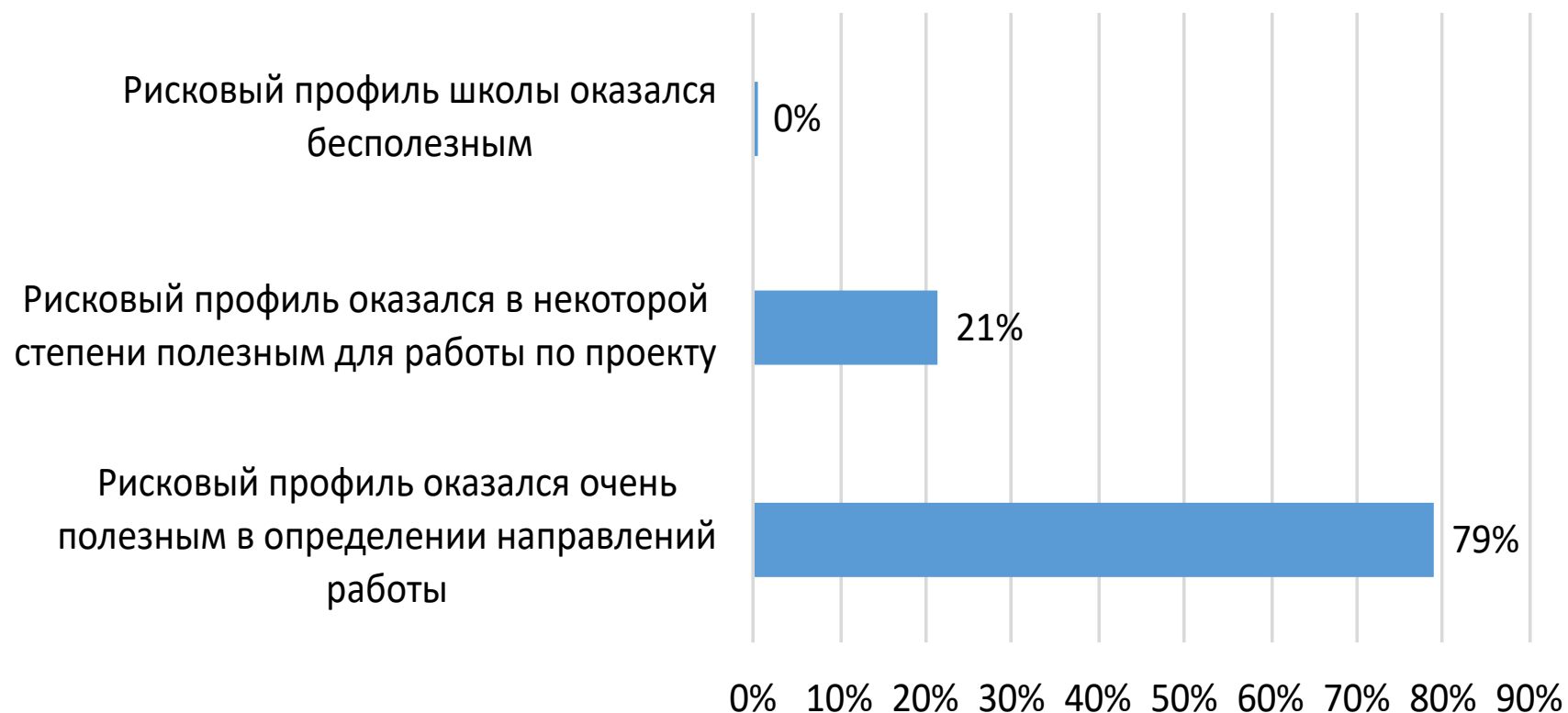


**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РИСКОВОГО ПРОФИЛЯ КУРАТОРОМ

## Опыт работы куратора с рисковым профилем



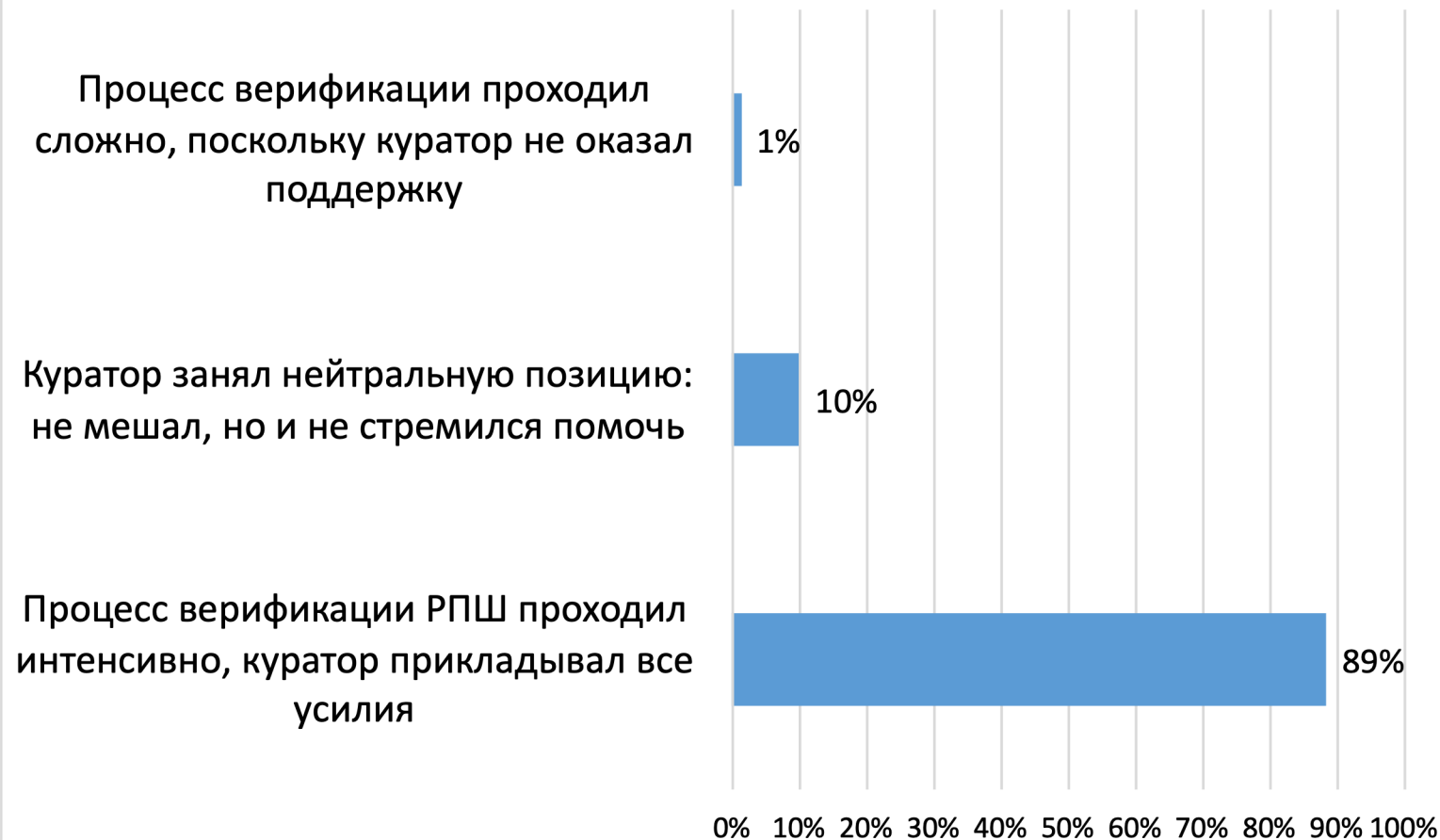


**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ОЦЕНКА ПРОЦЕССА ВЕРИФИКАЦИИ ДИРЕКТОРОМ

### Процесс верификации рискового профиля (оценка директора)





**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ОЦЕНКА ПРОЦЕССА ВЕРИФИКАЦИИ КУРАТОРОМ

### Верификация рискового профиля (оценка куратора)

Процесс верификации проходил сложно, поскольку администрация школы оказывала противодействие

0%

Директор школы занял нейтральную позицию: не мешал, но и не стремился помочь

6%

Процесс верификации РПШ проходил интенсивно

93%

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100%



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# ОЦЕНКА ВЕРИФИКАЦИИ РИСКОВОГО ПРОФИЛЯ ДИРЕКТОРОМ

## Оценка рискового профиля





**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# ОЦЕНКА ВЕРИФИКАЦИИ РИСКОВОГО ПРОФИЛЯ КУРАТОРОМ

## Оценка рискового профиля







**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

# АНАЛИЗ РИСКОВ ШКОЛ, УЧАСТВУЮЩИХ В ПРОЕКТЕ

## Доля школ, выбравших риски





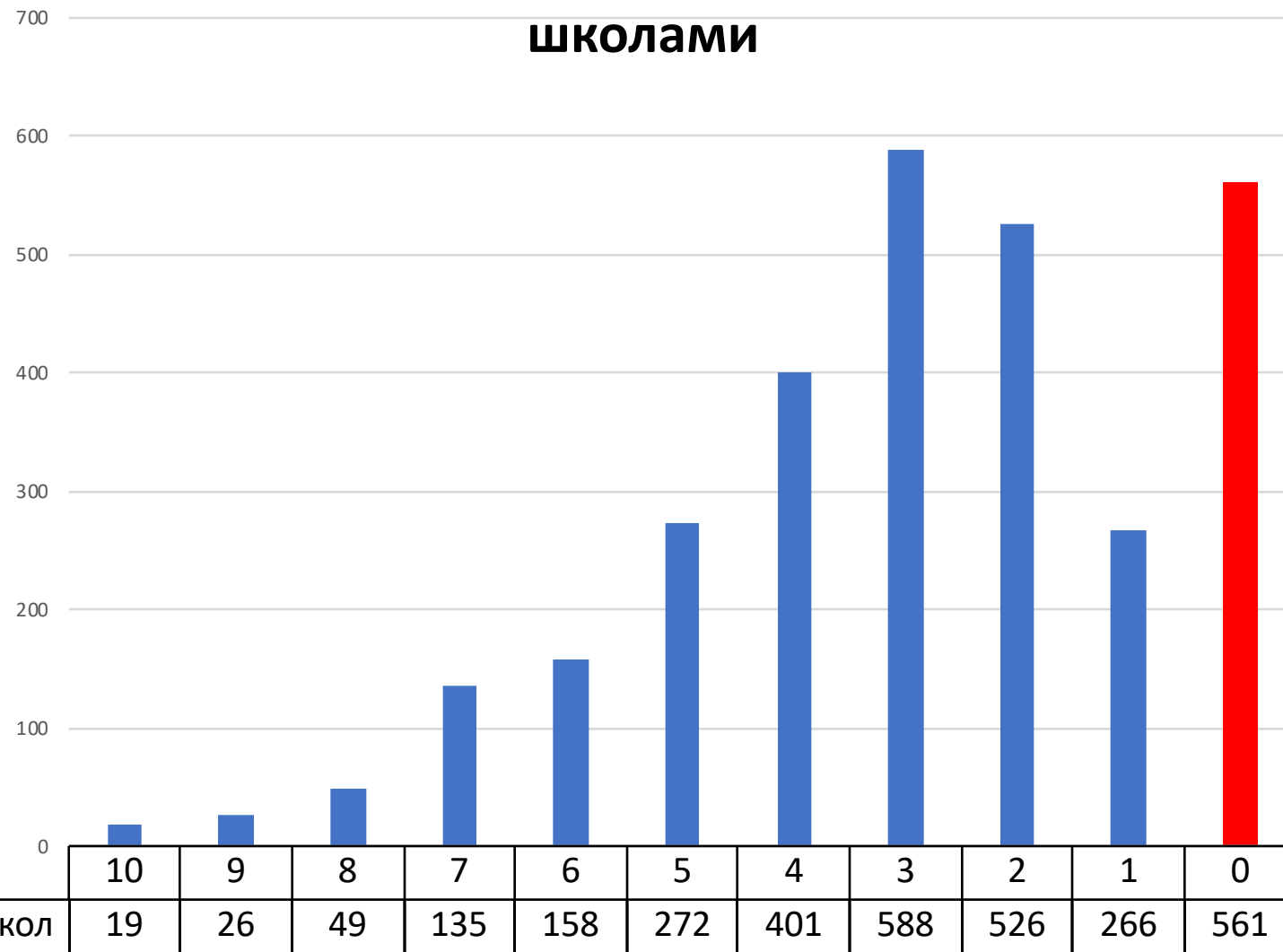
# АНАЛИЗ РИСКОВ ШКОЛ, УЧАСТВУЮЩИХ В ПРОЕКТЕ

**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

Количество выбранных рисков	Количество школ	Доля от общего количества школ
10	19	1%
9	26	1%
8	49	2%
7	135	4%
6	158	5%
5	272	9%
4	401	13%
3	588	20%
2	526	18%
1	266	9%
<b>0</b>	<b>561</b>	<b>19%</b>

## Количество направлений рисков, выбранных школами



■ Количество школ



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РЕГИОНАЛЬНОГО КООРДИНАТОРА С УЧАСТНИКАМИ ПРОЕКТА

**Кто чаще всего обращается к Вам с вопросами по проекту?**

		N	%
Обращения с вопросами по проекту	Муниципальные координаторы	43	58,1%
	Кураторы школ	42	56,8%
	Школы, участвующие в проекте	22	29,7%
	Все участники проекта одинаково часто	16	21,6%
	Представители регионального ОИВ	8	10,8%



**Ф И О К О**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## РЕЙТИНГ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СУБЪЕКТОВ

Содержательная экспертиза ДК	Участие в опросах	Мониторинг ИС МЭДК	Выборочная экспертиза документов	Итоговый балл
0-2 красная зона 3-4 желтая зона 5-6 зеленая зона	0-красная зона 1-желтая зона 2-зеленая зона	0-красная зона 1-желтая зона 2-зеленая зона	0-красная зона 1-желтая зона 2-зеленая зона	0-4 <b>красная зона</b> 5-8 <b>желтая зона</b> 9-12 <b>зеленая зона</b>
<b>Макс. 6 баллов</b>	<b>Макс. 2 балла</b>	<b>Макс. 2 балла</b>	<b>Макс. 2 балла</b>	<b>Макс. 12 баллов</b>
<b>6 критериев:</b> рег. показатели, доступность информации, включение ДПО, ДК МОУО, доп. ОКО, уникальные практики	<b>Критерий – % участия</b>	<b>Критерий – % заполнения</b>	<b>Критерий – соответствие метод.рек.</b>	<b>Результаты представлены в отчете «Мониторинг вовлеченности РОИВ 500+»</b>



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## БЛИЖАЙШИЕ СОБЫТИЯ ПО ДОРОЖНОЙ КАРТЕ НА 2021 ГОД

- **30 апреля**

Размещение концептуальных документов школами (Концепция развития, среднесрочная программа)

**ПОКАЗАТЕЛЬ** - Доля ОО из числа включенных в проект, разместивших концептуальные документы, подтвержденные куратором

- **30 мая**

ОО разместили данные для первичного мониторинга наступления позитивных изменений в ИС МЭДК

**ПОКАЗАТЕЛЬ** - Доля ОО из числа включенных в проект, разместивших документы для мониторинга, подтвержденные куратором

- **21 июня**

Первый этап мониторинга реализации региональных дорожных карт

**ПОКАЗАТЕЛЬ** - Доля исполненных мероприятий региональной дорожной карты (на дату мониторинга)

- **28 июня**

Результаты содержательной экспертизы размещенных документов/свидетельств изменений.

**ПОКАЗАТЕЛЬ** – Доля документов, соответствующих критериям из числа случайно отобранных школ

- **20 сентября**

Второй этап мониторинга реализации региональных дорожных карт

**ПОКАЗАТЕЛЬ** - Доля исполненных мероприятий региональной дорожной карты (на дату мониторинга)



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

## ВОЗМОЖНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

### ✓ **Управленческие механизмы**

- Развитие ключевых направлений управленческих механизмов

### ✓ **МОУО**

- Повышение эффективности взаимодействия с муниципалитетами

### ✓ **Компетенции**

- Развитие кадрового потенциала управленцев
- Формирование и развитие методической службы и практики методической поддержки на всех уровнях
- Формирование кадрового резерва



**ФИОКО**

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ  
ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ

**Благодарю за внимание**

[fioco.ru/отчеты-мси](https://fioco.ru/отчеты-мси)

[fioco.ru/antirisk](https://fioco.ru/antirisk)